

S.I.PRO. - AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO S.P.A.

Sede legale: CASTELLO ESTENSE FERRARA (FE)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA
C.F. e numero iscrizione: 00243260387
Iscritta al R.E.A. n. FE 95057
Capitale Sociale sottoscritto € 5.540.082,30 Interamente versato
Partita IVA: 00243260387

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2019

Signori Soci, nella Nota integrativa sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2019; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, si forniscono le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Nel corso del 2019 SIPRO ha dato corso alle attività già avviate negli anni precedenti, in particolare relative:

- sostegno alle imprese (nuove e in fase di consolidamento) e promozione dello sviluppo sostenibile, attraverso le attività finanziate dai progetti europei;
- supporto agli enti locali (realizzazione di studi, sportelli per imprese e supporto realizzazione di bandi)
- rafforzamento della collaborazione con tutti gli enti del territorio, realizzazione di eventi e incontri volti a valorizzare il territorio ferrarese.

Sostegno al tessuto produttivo

Per quel che riguarda le attività a sostegno delle imprese si segnala l'avvio di attività sperimentali legate al progetto europeo MED Green Mind, volte alla valorizzazione di tutte quelle attività d'impresa che si occupano di mobilità green & smart. Questo si è concretizzato in modo particolare:

-nella selezione e partecipazione di 4 start up ferraresi al Road Show Australia che ogni anno YON organizza tra Modena e Milano in collaborazione con regency Corporate partners (società di advisory che opera presso la borsa australiana) ed enti regionali specializzati nella finanza d'impresa;

-nella partecipazione alla fiera FARETE di Confindustria Emilia da parte di SIPRO con uno stand collettivo, all'interno del quale è stato possibile ospitare 5 imprese o gruppi di attività ferraresi che ne hanno manifestato interesse e per le quali sono stati organizzati eventi di presentazione, sia al pubblico che alla stampa.

-promozione della rete degli incubatori SIPRO, in vista anche del ricambio delle imprese attualmente insediate previsto per la seconda metà del 2020. Da aggiungersi anche alla fuoriuscita degli spin off universitari dagli spazi dell'Università di Ferrara, richiesta a cui potrebbero sopperire i moduli degli incubatori SIPRO.

In questo contesto, al fine di stimolare e favorire nuove sinergie fra SIPRO ed il Tecnopolo dell'Università di Ferrara è stato realizzato un evento congiunto, durante il quale brevi presentazioni reciproche sono state realizzate fra le imprese insediate negli incubatori i gruppi di ricerca operanti nel tecnopolo.

Va ricordato inoltre che SIPRO è ormai membro attivo della rete regionale INER (Incubators Network of the Emilia Romagna Region) di incubatori d'impresa che prevede la predisposizione di strumenti a supporto della start-up e della creazione di impresa (come incontri con Business Angels, percorsi di incubazione, agevolazioni, ...). Per questo SIPRO e ha sottoscritto l'Accordo di collaborazione con tutti gli attori territoriali;

Questo include sia la partecipazione ad eventi di formazione e di scambio di buone prassi fra gli enti regionali che a vario titolo si occupano di creazione d'impresa, incubazione, servizi a supporto delle start up, sia la partecipazione ad iniziative regionali.

A seguito di alcuni incontri con le aziende insediate negli incubatori SIPRO, sono state realizzate alcune attività per supportare le imprese nell'adempimento delle normative (quali ad esempio tasse sui rifiuti) oltre alla realizzazione di audit energetici sia a livello d'impresa che a livello d'immobile.

Per stimolare l'autoimprenditorialità e la creazione di nuove attività nel settore del turismo, sono stati realizzati percorsi ad hoc per studenti, laureandi e laureati ed operatori del settore turistico anche in collaborazione con l'Università di Ferrara, sono stati realizzati seminari tecnici di approfondimento sul tema del turismo culturale, accessibile e tourism management (progetto Italia Croazia ATLAS). Inoltre sempre nell'ambito del progetto, è stato realizzato un educational tour su turismo accessibile per operatori del settore e giornalisti, nell'area di Comacchio ed il suo Delta.

Diverse iniziative hanno inoltre coinvolto l'area industriale di S. Giovanni di Ostellato

Attività a supporto degli enti locali

Nell'ambito del progetto europeo Central Europe CitiEnGov

La realizzazione e messa a regime di una "dashboard energetica" che mappa tutti gli immobili del comune di Ferrara e li categorizza in base al consumo energetico utilizzando dati reali. Strumento questo ad uso interno degli uffici del Comune che potrà però in futuro anche essere utilizzato dai cittadini. E' stato inoltre organizzato un evento transnazionale di conclusione del progetto che ha visto la realizzazione di una 2 giorni di eventi con esperti europei sulle tematiche dell'efficientamento energetico per gli enti locali (circa 100 partecipanti).

Nell'ambito del progetto Italia Croazia SLIDES

La creazione di una unità di progetto congiunta con l'amministrazione comunale, che individua funzionari di vari settori (turismo, sistemi informativi, progettazione europea, ...) per la realizzazione di un progetto sperimentale di raccolta dati reali sui flussi turistici in città ma anche nell'area UNESCO del territorio ferrarese. Il progetto sperimentale si articola in 3 parti:

- realizzazione di un catalogo dati per il Comune di Ferrara sulla base di alcuni tematismi (come turismo, mobilità, incidentalità...) che sarà la base informativa necessaria per sviluppare ulteriormente il portale;
- con la posa di sensori per il rilevamento del passaggio dei turisti nel centro storico della città (sarà realizzato all'inizio del 2020), che verrà integrato con dati raccolti tramite operatori della telefonia mobile (es. telecom). Inoltre le informazioni fornite, saranno poi rielaborate anche alle luce delle recensioni degli utenti attraverso il sistema di tripadvisor (o similare).
- ideazione e realizzazione di percorsi tematici di valorizzazione delle botteghe artistiche, delle attività dell'artigianato artistico e del patrimonio culturale tangibile ed intangibile del Comune di Ferrara. Inoltre questo andrà di pari passi con la realizzazione di linee guide e protocolli per l'identificazione di menù tipici ferraresi per un marketing turistico indirizzato a valorizzare le produzioni locali.

Nessuna spesa è prevista a carico dell'amministrazione comunale di Ferrara.

Nell'ambito della Strategia territoriale Metropoli di Paesaggio

SIPRO ha partecipato alla candidatura della 2° fase del progetto Europeo CLIMATE-KIC Demonstrator, con capofila l'Agenzia AESS di Modena ed un lavoro di squadra che ha quindi coinvolto più Enti, Fondazioni e Associazioni del territorio. Il progetto e ulteriori finanziamenti pubblici (fondi dell'Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po, e di ADRION5SENSES), hanno consentito la realizzazione di un primo progetto pilota articolati in una tre giorni di eventi dedicati all'inizio di Ottobre. Oltre 800 persone hanno raccolto l'invito degli organizzatori, visitatori che hanno usufruito del battello per solcare il passaggio d'acqua che collega la Darsena di Ferrara al nuovissimo molo di Vigarano Pieve e che hanno poi raggiunto Vigarano Mainarda con bici e bus navetta. Oltre alle contemporanee manifestazioni *Festival di Internazionale* a Ferrara e *Festival InDipendenze* a Vigarano Mainarda, la tre giorni ha riscosso notevole seguito, proponendo a sua volta la presentazione del locale *Museo Rambaldi* oltre ad un nutrito programma di convegni, laboratori didattici, letture e concerti.

Per la partita Spal – Parma è inoltre stato messo a disposizione uno *Spal Boat* che ha consentito ai tifosi spallini di percorrere la tratta d'acqua Vigarano Pieve – Ferrara per assistere al match sportivo.

Nell'ambito del progetto Adrion5senses

La realizzazione di itinerari turistici sul tema dei 5 sensi, quindi con un focus sul turismo esperienziale. Su questo tema si è aperta una collaborazione pluriennale con il Consorzio Visit Ferrara e con Destinazione Romagna, al fine di condividere le attività di promozione e animazione del territorio ferrarese. Un workshop regionale è stato organizzato nel corso del mese di aprile presso il Comune di Ferrara.

Nell'ambito della Strategia Area Interna del Basso Ferrarese

SIPRO ha coordinato le attività dei Comuni coinvolti per la co-progettazione e attuazione delle azioni strategiche approvate. Diversi incontri sono stati realizzati nel corso dell'anno, in particolare per la redazione dell'Accordo di Programma Quadro dell'Area Interna, e dei piani di lavoro che i Soggetti gestori devono presentare per poter richiedere le risorse previste nei diversi interventi. SIPRO si è occupata del supporto tecnico ai 5 Comuni che hanno presentato un

progetto dedicato al turismo sostenibile, candidato sul bando Asse 5 POR FESR della Regione Emilia- Romagna in scadenza il 18 ottobre 2019, che è stato approvato il 10 febbraio 2020 e porterà investimenti per 2 Milioni di Euro nei comuni di Codigoro (capofila), Copparo, Fiscaglia, Riva del Po e Tresignana.

Nell'ambito del territorio dell'area interna, SIPRO è stata incaricata dall'Ente di formazione professionale CFP Cesta, titolare del progetto PECO, per il contrasto alla dispersione scolastica dell'area, come soggetto gestore delle attività dedicate all'orientamento dei ragazzi verso il mercato del lavoro, attraverso la realizzazione di visite aziendali.

Academy IDEltaEmilia per la formazione nella filiera della meccanica nel territorio del basso ferrarese

Nel maggio 2019 SIPRO ha coordinato il progetto di creazione dell'Academy per la formazione professionale dedicata alle imprese meccaniche insediate presso l'Area di San Giovanni di Ostellato, e in particolare: ZF; LTE Toyota; B&B Silos; Fox Bompani; Officine meccaniche SIPRIO. Al progetto di Academy hanno aderito le Organizzazioni sindacali, le scuole del territorio, gli Enti di formazione CFI e CFP Cesta e i Comuni di Ostellato, Fiscaglia, Codigoro e Comacchio. Il progetto è stato finanziato dalla Regione Emilia-Romagna, ed ha portato alla partecipazione di 90 disoccupati alle selezioni, 30 dei quali hanno potuto partecipare a corsi di formazione per operatore di carpenteria e manutentore, e sono attualmente in stage presso le aziende.

Oltre al coordinamento delle attività dell'Academy, SIPRO coordina il Comitato Tecnico Scientifico di due percorsi formativi IFTS realizzati per le aziende dell'area di San Giovanni dagli Enti CFI e CFP Cesta.

Sportelli informativi per le imprese presso il Comune di Codigoro e Bondeno

Attività a supporto del Comune di Argenta

Per il Comune di Argenta è stato realizzato uno studio di fattibilità relativo alla costituzione di un partenariato pubblico-privato per la promozione della politica di coesione dell'Unione Europea, che ha analizzato la domanda di informazione sulle politiche europee, la definizione delle modalità d'intervento per un ente pubblico, la descrizione di un modello di gestione di attività per la progettazione europea specifico per il Comune di Argenta.

SIPRO ha supportato il Comune di Argenta nella redazione del progetto "ECO-LAB: azioni per la sostenibilità di lavoro e impresa", candidato al bando regionale dedicato alla realizzazione di laboratori territoriali per la sostenibilità delle imprese in scadenza il 31 gennaio 2020.

Attività a supporto dei Comuni di Copparo, Tresignana e Riva del Po

Sipro ha coordinato e supportato la presentazione del progetto dei tre Comuni suddetti, componenti dell'Unione Terre e Fiumi, sul bando 2020 del Programma turistico di promozione locale di Destinazione Romagna, scaduto il 25 novembre 2019 ed in fase di valutazione

Attività a supporto del Comune di Ferrara

Nel corso del 2019, SIPRO ha gestito per conto del Comune di Ferrara il bando dedicato ad azioni di welfare aziendale per le imprese, con una dotazione finanziaria di 60mila euro trasferiti all'Agenzia, che ha ricevuto, analizzato e processato le domande pervenute, in collaborazione con la Camera di Commercio di Ferrara. Su richiesta del Comune di Ferrara, i residui del bando, a cui sono stati aggiunti 20mila euro da parte dell'amministrazione comunale, sono stati stanziati sul Bando dedicato alle aree mercatali, in scadenza il 31 marzo 2020, a cui si sono candidate 20 imprese ferraresi.

Candidatura di nuovi bandi:

Nel corso del 2019 sono stati candidati 5 nuovi progetti a valere sui Programmi Europei in cui SIPRO è coinvolta attivamente come partner o capofila.

-1 progetto di capitalizzazione sul Programma Central Europe (Target) relativo alle tematiche di efficienza energetica dal punto di vista delle pubbliche amministrazioni.

-1 progetto su bando del programma MED- progetto STRIP- sul turismo sostenibile

-1 progetto Air break sull'ultima call del bando Urban Innovative Action, con capofila il Comune di Ferrara, per un valore totale di circa 2 milioni di Euro, focalizzato sul tema della qualità dell'aria in area urbana.

-1 progetto Horizon –call Transformation- Disrupthecity, dedicato alla promozione di nuove soluzioni di digitalizzazione e di intelligenza artificiale per gli enti locali, al fine di semplificare le procedure amministrative ed il rapporto con i cittadini.

-1 progetto LIFE- Hydromob- sulla mobilità sostenibile con capofila l'ente di formazione nazionale francese AFT

L'attività di promozione con focus sulle specifiche attività si è articolata durante tutto l'anno con conferenze stampa, redazionali e pubblicità su testate locali, anche web, sul portale istituzionale e sull'Annuario Socio Economico Ferrarese.

Inoltre sono stati realizzati filmati e racconti legati alle singole iniziative finanziate dai programmi europei con l'intento di promuovere e valorizzare le risorse del territorio e valorizzare all'esterno le opportunità disponibili.

Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione. Nel corso del 2019, su impulso della Holding Ferrara Servizi, SIPRO ha intrapreso il percorso per l'assoggettamento al controllo analogo congiunto da parte dei Soci di parte pubblica.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	8.198.147	51,74 %	8.823.506	52,36 %	(625.359)	(7,09) %
Liquidità immediate	513.480	3,24 %	952.496	5,65 %	(439.016)	(46,09) %
Disponibilità liquide	513.480	3,24 %	952.496	5,65 %	(439.016)	(46,09) %
Liquidità differite	1.037.288	6,55 %	1.155.689	6,86 %	(118.401)	(10,25) %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	998.843	6,30 %	1.078.871	6,40 %	(80.028)	(7,42) %
Ratei e risconti attivi	38.445	0,24 %	76.818	0,46 %	(38.373)	(49,95) %
Rimanenze	6.647.379	41,95 %	6.715.321	39,85 %	(67.942)	(1,01) %
IMMOBILIZZAZIONI	7.646.041	48,26 %	8.028.161	47,64 %	(382.120)	(4,76) %
Immobilizzazioni immateriali	14.738	0,09 %	15.915	0,09 %	(1.177)	(7,40) %
Immobilizzazioni materiali	7.460.822	47,09 %	7.863.668	46,66 %	(402.846)	(5,12) %
Immobilizzazioni finanziarie	9.086	0,06 %	9.171	0,05 %	(85)	(0,93) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	161.395	1,02 %	139.407	0,83 %	21.988	15,77 %
TOTALE IMPIEGHI	15.844.188	100,00 %	16.851.667	100,00 %	(1.007.479)	(5,98) %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	8.579.631	54,15 %	9.597.427	56,95 %	(1.017.796)	(10,60) %
Passività correnti	3.373.212	21,29 %	4.017.894	23,84 %	(644.682)	(16,05) %
Debiti a breve termine	3.340.613	21,08 %	4.008.385	23,79 %	(667.772)	(16,66) %
Ratei e risconti passivi	32.599	0,21 %	9.509	0,06 %	23.090	242,82 %

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Passività consolidate	5.206.419	32,86 %	5.579.533	33,11 %	(373.114)	(6,69) %
Debiti a m/l termine	5.021.429	31,69 %	5.401.240	32,05 %	(379.811)	(7,03) %
Fondi per rischi e oneri	20.000	0,13 %	20.000	0,12 %		
TFR	164.990	1,04 %	158.293	0,94 %	6.697	4,23 %
CAPITALE PROPRIO	7.264.557	45,85 %	7.254.240	43,05 %	10.317	0,14 %
Capitale sociale	5.540.082	34,97 %	5.540.082	32,88 %		
Riserve	1.714.160	10,82 %	1.582.060	9,39 %	132.100	8,35 %
Utile (perdita) dell'esercizio	10.315	0,07 %	132.098	0,78 %	(121.783)	(92,19) %
TOTALE FONTI	15.844.188	100,00 %	16.851.667	100,00 %	(1.007.479)	(5,98) %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	97,06 %	91,96 %	5,55 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	64,91 %	66,41 %	(2,26) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	1,18	1,32	(10,61) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,74	0,81	(8,64) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	45,85 %	43,05 %	6,50 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	17,21 %	17,48 %	(1,54) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	243,04 %	219,61 %	10,67 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	(220.089,00)	(634.514,00)	65,31 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0,97	0,92	5,43 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	4.986.330,00	4.945.019,00	0,84 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	1,67	1,63	2,45 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	4.824.935,00	4.805.612,00	0,40 %

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(1.822.444,00)	(1.909.709,00)	4,57 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	45,97 %	52,47 %	(12,39) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.069.778	100,00 %	2.194.867	100,00 %	(125.089)	(5,70) %
- Consumi di materie prime	73.262	3,54 %	2.885	0,13 %	70.377	2.439,41 %
- Spese generali	801.580	38,73 %	813.576	37,07 %	(11.996)	(1,47) %
VALORE AGGIUNTO	1.194.936	57,73 %	1.378.406	62,80 %	(183.470)	(13,31) %
- Altri ricavi	1.426.522	68,92 %	1.536.665	70,01 %	(110.143)	(7,17) %
- Costo del personale	381.052	18,41 %	450.200	20,51 %	(69.148)	(15,36) %
- Accantonamenti			20.000	0,91 %	(20.000)	(100,00) %
MARGINE OPERATIVO LORDO	(612.638)	(29,60) %	(628.459)	(28,63) %	15.821	2,52 %
- Ammortamenti e svalutazioni	501.670	24,24 %	404.013	18,41 %	97.657	24,17 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(1.114.308)	(53,84) %	(1.032.472)	(47,04) %	(81.836)	(7,93) %

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
+ Altri ricavi	1.426.522	68,92 %	1.536.665	70,01 %	(110.143)	(7,17) %
- Oneri diversi di gestione	147.259	7,11 %	153.699	7,00 %	(6.440)	(4,19) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	164.955	7,97 %	350.494	15,97 %	(185.539)	(52,94) %
+ Proventi finanziari	65		509	0,02 %	(444)	(87,23) %
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	165.020	7,97 %	351.003	15,99 %	(185.983)	(52,99) %
+ Oneri finanziari	(110.688)	(5,35) %	(115.046)	(5,24) %	4.358	3,79 %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	54.332	2,63 %	235.957	10,75 %	(181.625)	(76,97) %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie			(2.335)	(0,11) %	2.335	100,00 %
REDDITO ANTE IMPOSTE	54.332	2,63 %	233.622	10,64 %	(179.290)	(76,74) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	44.017	2,13 %	101.524	4,63 %	(57.507)	(56,64) %
REDDITO NETTO	10.315	0,50 %	132.098	6,02 %	(121.783)	(92,19) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
R.O.E.			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	0,14 %	1,82 %	(92,31) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	(7,03) %	(6,13) %	(14,68) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	15,87 %	53,25 %	(70,20) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	0,64 %	2,08 %	(69,23) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria)]	102.172,00	348.668,00	(70,70) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari]	165.020,00	348.668,00	(52,67) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale: nel corso del 2019 è terminata l'aspettativa per incarico politico di una dipendente che è quindi ritornata in servizio.

L'organico al 31/12/2019 è composto da 7 unità. Non si segnalano né assunzioni, né dimissioni o licenziamenti. Attualmente l'attività è svolta in condizioni compatibili con l'emergenza sanitaria in corso.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

Azioni proprie

Nel prospetto di seguito riportato si riepiloga la situazione relativa alle azioni proprie con riferimento al 31/12/2019. Peraltro non vi sono state movimentazioni delle stesse nel corso dell'esercizio.

L'Assemblea che approva il bilancio 2019 delibererà in merito alla riduzione del capitale sociale per le azioni proprie, in quanto le stesse non sono state alienate a terzi.

	Numero	Valore Nominale complessivo	%	Corrispettivi
Saldo iniziale	-	-	-	-
Azioni acquistate	8.335	430.502,75	7,77	600.037
Azioni assegnate gratuitamente	-	-	-	-
Azioni alienate	-	-	-	-
Azioni annullate per capitale esuberante	-	-	-	-
Azioni annullate per copertura perdite	-	-	-	-
Saldo finale	8.335	430.502,75	7,77	600.037

L'acquisto di azioni proprie ha comportato, ai sensi dell'art. 2357-ter del codice civile, l'iscrizione nel passivo del bilancio di una "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio".

Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che l'attività svolta nei primi due mesi dell'esercizio in corso è risultata coerente con l'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso mentre a partire dal mese di marzo la situazione si è evoluta repentinamente a causa delle note problematiche relative all'emergenza sanitaria. Allo stato attuale risulta impossibile effettuare precise valutazioni circa l'evoluzione e la portata delle connesse variazioni economiche-finanziarie sulla Società.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
Via G.Garibaldi N.13	OSTELLATO
Castello Estense	FERRARA
Viale Iv Novembre N. 9 Piano 2	FERRARA
Via Cairoli N.13	FERRARA

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, si invita:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Ferrara, 23/03/2020

Di Brindisi Stefano, Amministratore Unico